



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS | 2025





# HUELLA DE CARBONO ORGANIZACIONAL



## Objetivo

Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos



## ODS Conexos:

**ODS 7** Energía asequible y No Contaminante  
**ODS 12** Producción y Consumo Responsables



## Tipo de Iniciativa

Política de la Empresa (transversal a todos los centros operativos)



## Localización:

- Provincias: Buenos Aires, San Luis, Córdoba

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta 13.2.** Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales

**Meta 13.b.** Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos

adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, haciendo particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

En Mastellone Hnos. reforzamos cada año nuestro compromiso en la lucha contra el cambio climático, impulsando acciones concretas que promuevan la mitigación de impactos y la transición hacia un modelo de producción más sostenible.

En 2019 se tomó la decisión de calcular las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel organizacional, considerando todas las categorías de emisión. Dos años más tarde, en 2021, se desarrolló el primer calculador interno junto con una consultora externa, que contemplaba un aporte estimado de las emisiones generadas en los tambos. En 2022, la Dirección validó esta propuesta y definió el compromiso institucional, lo que dio origen a la conformación del Comité de Cambio Climático, integrado por distintas áreas de la compañía: MAHPI (Medio Ambiente, Higiene y Protección Industrial), Coordinación de Sistemas de Gestión, Sustentabilidad y Desarrollo de la Actividad Lechera.

Este comité decidió avanzar hacia la verificación del cálculo de la huella de carbono a nivel organización. Para lograrlo, se desarrolló una segunda versión del calculador interno, esta vez relevando información directa de los tambos remitentes a Mastellone, lo que permitió cuantificar de manera más precisa las emisiones asociadas a la adquisición de la materia prima.

En 2025 se recibió la auditoría externa por parte de IRAM para la verificación de la huella de carbono organizacional, con un alcance que incluyó las emisiones directas e indirectas relacionadas a la logística, los procesos productivos, insumos, distribución de productos hasta los puntos de venta, así como las emisiones derivadas de la producción primaria de leche. Los resultados fueron satisfactorios, obteniendo la verificación tanto del año base 2019 como del último período calculado, 2024.

Paralelamente, la empresa implementó múltiples acciones para reducir su impacto: incorporación de energía renovable

en un 80% de la matriz eléctrica, sustitución del fuel oil por gas natural en dos plantas, reducción del uso de plástico en envases mediante el rediseño, disminución de los kilómetros recorridos por transporte de materia prima, insumos y productos, aumento de la tasa de reciclaje de residuos y reducción de la carga orgánica de los efluentes.

Gracias a estas iniciativas, entre 2019 y 2024 se logró una reducción del 8,9% en las emisiones de GEI, un avance significativo que refleja la efectividad de las medidas adoptadas.

Mirando hacia el futuro, se continuará con la definición de objetivos de corto y mediano plazo, promoviendo acciones de reducción en toda la cadena de valor y estableciendo metas de descarbonización alineadas con estándares internacionales, para contribuir activamente a la transición hacia una economía baja en carbono.





## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### OTRAS

La principal barrera encontrada fue la dificultad en la obtención de datos tanto en el tambo como en la industria. En el primer caso, la escasez de información a nivel nacional y regional exigió un gran esfuerzo para desarrollar herramientas de cálculo propias, evitando metodologías europeas, más intensivas en carbono, y permitiendo reflejar fielmente el modelo productivo local, de menor intensidad en energía, insumos y fertilizantes. En la etapa industrial, la dificultad estuvo en el enorme volumen de información a procesar, lo que demandó un trabajo intensivo para sistematizar y traducir los datos en emisiones confiables.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO.

### Indicadores de Gestión:

Durante el periodo de 2024, se realizó un relevamiento detallado en 72 establecimientos lecheros que abastecen a Mastellone Hnos. Estos tambos fueron seleccionados estratégicamente considerando variables clave como el tipo de sistema productivo, la cantidad de animales, el volumen de leche producido y su localización geográfica. Esta metodología aseguró la representatividad de la muestra y posibilitó el cálculo del factor de emisión específico de la leche cruda, expresado en kilogramos de CO<sub>2</sub> equivalente por litro producido.

### Indicadores de Resultado:

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero 2024

### Emisiones directas:

CATEGORÍA 1: EMISIONES Y REMOCIONES

DIRECTAS DE GEI (Alcance 1) = 116.566 [Tn CO<sub>2</sub>e]

### Emisiones indirectas:

CATEGORÍA 2: EMISIONES INDIRECTAS DE GEI POR ENERGÍA IMPORTADA BASADO EN EL MERCADO (Alcance 2) = 27.535 [Tn CO<sub>2</sub>e]

CATEGORÍA 3: EMISIONES POR TRANSPORTE DE PERSONAS Y BIENES (Alcance 3) = 73.175 [Tn CO<sub>2</sub>e]

CATEGORÍA 4: EMISIONES POR PRODUCTOS UTILIZADOS (Alcance 3) = 965.572 [Tn CO<sub>2</sub>e]

CATEGORÍA 5: EMISIONES INDIRECTAS DE GEI ASOCIADAS CON EL USO DE LOS PRODUCTOS (Alcance 3) = Excluida

CATEGORÍA 6: EMISIONES INDIRECTAS DE OTRAS FUENTES (Alcance 3) = -

Total de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero 2024 = 1.182.848 [Tn CO<sub>2</sub>e]

“ **Mastellone Hnos.**  
mide, verifica  
y reduce su huella de  
carbono con acciones,  
energía renovable y metas  
alineadas a estándares  
internacionales.

## Alianzas Estratégicas

- *Privadas (Cadena de valor / Joint Venture)*  
*IRAM (Instituto Argentino de Normalización)*

## Cadena de Valor

*En un contexto de información limitada sobre este tema, la intensificación de la colaboración con actores locales ha ampliado notablemente los datos disponibles. La puesta en marcha de esta iniciativa despertó en empresas de la región y en tambos un interés creciente, lo cual aporta devoluciones valiosas y nuevos indicadores de desempeño.*

# Anexo

- **Reporte de sostenibilidad**

<https://www.mastellone.com.ar/Files/RS2024.pdf>



**DECLARACIÓN DE VERIFICACIÓN**

DECLARACIÓN DE VERIFICACIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

**MASTELLONE HNOS S.A.**

IRAM realizó la verificación de emisiones de gases de efecto invernadero conforme con los requisitos de la Norma ISO 14064-1:2018 del:

**INVENTARIO DE GASES DE EFECTO INVERNADERO 2019 y 2024  
DEL PERIODO DESDE 01/01/2019 HASTA 31/12/2019 Y DESDE 01/01/2024 HASTA  
31/12/2024**

Cuyo alcance es:

Emisiones de dióxido de carbono, metano, óxido nitroso, hidrofluorcarbonos e hidroclorofluorcarbonos para la elaboración de productos lácteos en los sitios: Complejo Industrial Pascual Mastellone (Planta General Rodríguez, Planta Armonía, Predio de lagunas de tratamiento de efluentes líquidos), Complejo Industrial Victorio Mastellone (Planta Trenque Lauquen, Predio de lagunas de tratamiento de efluentes líquidos), Complejo Industrial Villa Mercedes (Planta Villa Mercedes), Planta Leubucó, Plantas Clasificadoras Mercedes y Junín, Planta Canals, Depósito Albariños, Planta La Bernina y Planta Los Charas, desde la recepción de la materia prima hasta su entrega en los centros de distribución.

Emisiones incluidas:

- Emisiones directas por combustión estacionaria, combustión móvil, fugas de refrigerantes y extintores, tratamiento de efluentes, remociones por plantaciones.
- Emisiones indirectas por compra de energía eléctrica.
- Emisiones indirectas por transporte de materias primas y residuos, compras de packaging, azúcar, químicos, movimientos internos y viajes corporativos.
- Emisiones indirectas por producción de materias primas (leche), de insumos (packaging, azúcar, químicos) y combustible, pérdidas por el transporte de energía eléctrica.

Quedan excluidas del inventario las emisiones indirectas asociadas a:

- El transporte de los empleados hacia y desde el lugar de trabajo.
- La adquisición de bienes de capital.

RI: 14064-37  
Otorgamiento: 11/08/2025  
Emisión: 11/08/2025

Gustavo Pontoriero  
Gerente de División SG&CP  
Certificación IRAM  
(Firmado digitalmente)

IRAM | Instituto Argentino de Normalización y Certificación  
Perú 552/6 | C1068AAB | CABA, República Argentina | [certificacion@iram.org.ar](mailto:certificacion@iram.org.ar) | [www.iram.org.ar](http://www.iram.org.ar)



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa  
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por  
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2025